

**2025. évi beszámoló**  
**Bátaszék Város részére**  
**az autóbusszal végzett helyi személyszállítás**  
**közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan**

**Budapest, 2026. március 31.**



**Szalai Dániel**  
szolgáltatásmenedzsmet főigazgató  
**MÁV Személyszállítási Zrt.**



**Baranyai Gergely**  
helyi közszolgáltatás vezető  
**MÁV Személyszállítási Zrt.**

MÁV Személyszállítási Zrt.  
1091 Budapest, Üllői út 131.  
172

## TARTALOMJEGYZÉK

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1.    | Vezetői összefoglaló, bevezető .....   | 2  |
| 2.    | Forgalomellátás mennyiségi bemutatása .....                                  | 3  |
| 2.1   | <i>Személyszállítási teljesítmény mutatók</i> .....                          | 3  |
| 2.2   | <i>Az éves teljesítmény adatokat befolyásoló tényezők</i> .....              | 3  |
| 3.    | Forgalomellátás minőségi bemutatása .....                                    | 3  |
| 3.1   | <i>A szolgáltatás részletes minőségi jellemzése</i> .....                    | 3  |
| 3.1.1 | <i>Menetrendszerűség</i> .....   | 3  |
| 3.1.2 | <i>Baleseti statisztika</i> .....  | 4  |
| 3.1.3 | <i>Utaspanaszok, utasészrevételek</i> .....                                  | 4  |
| 3.2   | <i>Utastájékoztató</i> .....   | 5  |
| 3.3   | <i>Értékesítés</i> .....   | 5  |
| 3.4   | <i>Jegy-, és bérletellenőrzés, pótdíj behajtás</i> .....                     | 6  |
| 3.5   | <i>Zsúfoltságmentes utasszállítás</i> .....                                  | 6  |
| 3.6   | <i>Üzemeltetett autóbuszok</i> .....   | 6  |
| 3.7   | <i>Személyi feltételek</i> .....   | 6  |
| 3.8   | <i>Infrastruktúra</i> .....  | 6  |
| 3.9   | <i>Megvalósult és tervezett fejlesztések</i> .....                           | 7  |
| 4.    | Forgalomellátás vagyoni-pénzügyi hatása, következményei, gazdálkodás .....   | 8  |
| 5.    | Egyéb témák .....  | 14 |
| 5.1   | <i>Alvállalkozók, alvállalkozásba adás</i> .....                             | 14 |
| 5.2   | <i>Beszámoló elfogadása</i> .....  | 14 |
| 5.3   | <i>Tájékoztató helyközi járással végzett helyi személyszállításról</i> ..... | 14 |
| 6.    | Mellékletek: .....   | 15 |

## 1. Vezetői összefoglaló, bevezető

2025. január 1-jétől megújult szervezeti felépítésben kezdte meg működését a MÁV-csoport. A közösségi közlekedési közszolgáltatások ellátása egységes, átlátható struktúrában, az úgynevezett 1+3 pilléres modell keretében valósul meg. Ennek megfelelően a MÁV Zrt. a vállalatcsoport-irányító anyavállalataként határozza meg a stratégiai irányokat és az egységes működési kereteket, míg a három fő tevékenységi terület – a személyszállítás, a pályaműködtetés és a szolgáltató központi funkciók – önálló, profiltiszta leányvállalati struktúrában, egyértelmű feladat- és felelősségi rend mentén működnek. Az új szervezeti modell célja a hazai közösségi közlekedés integrált, összehangolt működésének megerősítése, az erőforrás-felhasználás hatékonyságának javítása, valamint egy hosszú távon fenntartható, ágazati sajátosságokat figyelembe vevő vállalatcsoport működés biztosítása.

Az integráció eredményeként létrejött személyszállítási szervezet egységes keretben kezeli a vasúti, autóbusszos és HÉV-közlekedés sajátosságait, erősítve az irányítási és működési összhangot, valamint az utazási láncok közötti kapcsolódásokat. Mindez hozzájárul egy egyszerűbben igénybe vehető, egységes szolgáltatási színvonalat nyújtó, utasbarát közösségi közlekedési rendszer működéséhez. A személyszállítási szolgáltatásokhoz kapcsolódó három történeti márkanév – MÁV, VOLÁN és HÉV – továbbra is fennmarad, az utasok által megszokott rövid megnevezések formájában.

A MÁV-csoport tagjaként működő MÁV Személyszállítási Zrt. (a továbbiakban: Társaság) – a VOLÁNBUSZ Zrt. jogutódjaként – Magyarország legnagyobb közúti személyszállítási közszolgáltatója. Országos lefedettséggel biztosítja a menetrend szerinti elővárosi, regionális és országos (együttesen: helyközi) autóbusszos személyszállítási közszolgáltatást, valamint 2025-ben mintegy hatvan településen helyi autóbussz-közlekedési közszolgáltatást lát el önkormányzati megrendelés alapján. A Társaság 100%-os állami tulajdonban áll, munkavállalóinak létszáma közel 30 ezer fő, amely a hazai közösségi közlekedési ágazat egyik legjelentősebb foglalkoztatójává teszi.

A Társaság működésének meghatározó alapelve a fenntartható közösségi közlekedés erősítése és a környezeti terhelés csökkentése. A járműállomány tervszerű korszerűsítése, a korszerű technológiák alkalmazása, valamint a környezetvédelmi szempontokat kiemelten érvényesítő autóbussz-beszerzések eredményeként a közúti személyszállítás károsanyag-kibocsátása folyamatosan mérséklődik. A Zöld Busz Program és az Interreg nemzetközi együttműködési projekt keretében forgalomba állított 121 db elektromos autóbussz lokálisan zéró emissziójú üzemükkel érdemben hozzájárulnak több magyarországi város – így Budapest, Székesfehérvár, Győr, Zalaegerszeg, Eger, Szolnok, Szeged, Komló, Hajdúszoboszló, Balatonfüred, Komárom, Tata és Keszthely – levegőminőségének javításához és ezzel az élhetőbb városi környezet kialakításához.

A MÁV Személyszállítási Zrt. közszolgáltatóként alapvető céljának tekinti, hogy tevékenységét magas szakmai felkészültséggel, megbízható működéssel és utasbarát szemlélettel végezze. A működést a hatékony, minőségorientált munkavégzés, az észszerűen felépített szervezeti háttér és a korszerű közlekedésszakmai megoldások következetes alkalmazása jellemzi. A járműpark folyamatos megújítása, a fedélzeti szolgáltatások és az utastájékoztató fejlesztése, valamint az utazási komfort javítása révén a Társaság arra törekszik, hogy a közösségi közlekedés megbízható, versenyképes és fenntartható alternatívát jelentsen az egyéni közlekedéssel szemben.

E stratégiai alapelvekkel összhangban a Társaság a helyi közszolgáltatási feladatok ellátása során is a biztonságos és kiszámítható működésre, valamint a közszolgáltatási szerződésekben rögzített kötelezettségek maradéktalan teljesítésére következetesen törekszik minden esetben. A helyi közlekedési szolgáltatások szervezése és működtetése

2025. évi beszámoló Bátaszék Város részére az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan

során kiemelt szempont az önkormányzati megrendelőkkel való partnerség, az utasigények folyamatos figyelemmel kísérése és a szolgáltatási színvonal fejlesztése, hozzájárulva a települések fenntartható mobilitási céljainak megvalósításához.

Az előbbiek tükrében a Társaság Bátaszék Város közigazgatási területén az autóbusszal történő, helyi közforgalmú menetrendszerinti személyszállítási feladatok ellátását a 2025. január 1. napjától 2025. december 31. napjáig terjedő időszakban – eredménytelen pályázati eljárást követő közvetlen megbízás útján, a személyszállítási szolgáltatásokról szóló 2012. évi XLI. törvény 24. § (4) bekezdés d) pontja alapján megkötött Közszolgáltatási szerződés alapján biztosította.

A fentiekre tekintettel jelen beszámoló számot ad a Társaság által ellátott közszolgáltatási tevékenységről, és az alábbiakat tartalmazza:

- a Közszolgáltatási szerződés 2025. éves teljesítésének főbb paramétereit,
- a helyi személyszállítási közszolgáltatás minőségi jellemzőit,
- a közlekedési közszolgáltatás feltételeit, a működési terület sajátosságait.

**A Társaság 2025. évben a Közszolgáltatási szerződésben rögzített kötelezettségeinek eleget tett.**

## 2. Forgalomellátás mennyiségi bemutatása

### 2.1 Személyszállítási teljesítmény mutatók

A szolgáltatás teljesítményei és mennyiségi értékei az alábbiak szerint alakultak a bázis időszakhoz viszonyítva:

| Megnevezés   | 2024. év | 2025. év | Index (%) | Eltérés |
|--|----------|----------|-----------|---------|
| Statisztikai utasszám (ezer fő) <sup>(1)</sup>             | 101,1    | 58,5     | 57,9      | -42,6   |
| Statisztikai utaskilométer (ezer ukm) <sup>(2)</sup>       | 417,8    | 243,3    | 58,2      | -174,5  |
| Statisztikai Átlagos utazási távolság (km) <sup>(3)*</sup> | 4,1      | 4,2      | 102,4     | 0,1     |
| Indított járatok száma (db)                                | 1 606,0  | 1 608,0  | 100,1     | 2,0     |
| Hasznos kilométer (ezer km)                                | 24,6     | 25,0     | 101,6     | 0,4     |
| Fizető kilométer (ezer km)                                 | 23,7     | 23,8     | 100,4     | 0,1     |
| Férőhelykilométer (ezer km)                                | 2 264,6  | 2 285,1  | 100,9     | 20,5    |

(1) A statisztikai utasszám az értékesített díjtermékek darabszámának és az egyes díjtermékekhez rendelt utazási gyakoriság szorzásának szorzatainak összege.

(2) A statisztikai utaskilométer a statisztikai utasszám és az átlagos utazási távolság szorzata.

(3) A statisztikai átlagos utazási távolság az adott településre feltételezett szorzószám.

### 2.2 Az éves teljesítmény adatokat befolyásoló tényezők

A 2025. évben Bátaszék helyi közösségi közlekedésében a teljesítményt befolyásoló menetrendmódosítás nem történt.

## 3. Forgalomellátás minőségi bemutatása

### 3.1 A szolgáltatás részletes minőségi jellemzése

#### 3.1.1 Menetrendszerúség

2025. évben a menetrend szerint indított járatok száma 1608 db volt. Bátaszék Város helyi közforgalmú menetrendszerinti autóbussz-közlekedésében, 1 esetben fordult elő járatkésés. A tárgyi időszakban járatkimaradás 2 esetben fordult elő.

| Késlett, kimaradt járatok száma               |          |          |
|---|----------|----------|
| Megnevezés                                    | 2024. év | 2025. év |
| Kimaradt járatok száma (db)                   | 1        | 2        |
| - ebből a szolgáltató hibájából kimaradt (db) | 1        | 2        |
| Késlett járatok száma (db)                    | 3        | 1        |
| - ebből a szolgáltató hibájából késlett (db)  | 3        | 1        |

2025. évben a közlekedtetett járatok menetrendszerűségét elsősorban útfelújítási munkálatok, valamint a térségben bekövetkezett közúti balesetek miatt elrendelt útlezárások, forgalmi torlódások befolyásolták. Ezen túlmenően az időjárási viszonyok (csúszós, nedves utak, látási viszonyok) is hatással voltak járatok közlekedésére.

A késve közlekedő járatok száma a közlekedtetett járatok számához viszonyítva rendkívül alacsony volt és csökkenést mutat a 2024 évben rögzített adatokhoz képest. Az egyetlen dokumentált késés ugyan a Társaságnak felróható okból történt, de a hatékonynak mondható forgalomszervezési folyamatainknak köszönhetően a forgalmi zavarok ezen típusa csak minimális kellemetlenséget okozott utasoknak.

2025. évben a saját hibás járatkimaradások száma a 2024. évihez viszonyítva ugyan nőtt, de a két dokumentált eset így is csak minimális forgalmi zavart jelentett.

### 3.1.2 Baleseti statisztika

A 2025. évben a helyi közszolgáltatási tevékenység végzése során baleset nem történt.

### 3.1.3 Utaspanaszok, utasészrevételek

Az utasészrevételekben szereplő felvetések, javaslatok a szolgáltatásfejlesztésben, forgalomirányításban felhasználhatók. Alapját képezhetik menetrendmódosításoknak lehetővé téve a szolgáltatási színvonal emelését.

Az utasok észrevételeiket több csatornán keresztül is eljuttathatták a Társasághoz: levélben, elektronikus levélben, honlapi bejelentéssel, személyesen és telefonon.

A beérkezett utas észrevételek az alábbi csoportokba sorolhatók:

- bejelentések, a meghirdetett menetrenddel kapcsolatos észrevételek,
- panaszok, a műszaki paramétereket érintő, szolgáltatói magatartáshoz kapcsolódó észrevételek,
- kérelmek,
- egyéb észrevételek,
- dicsérek.

A helyi közszolgáltatási tevékenység végzése során 1 emberi tényezőre visszavezethető panasz keletkezett.

Folyamatosan megfigyelhető az utasok igényeinek növekedése, hiszen a kényelmesebb utazást elősegítő intézkedéseink, illetve az új járműbeszerzések hatására megjelentek a szolgáltatási színvonal további növelését ösztönző bejelentések (légkondicionáló igénye stb.)

A Társasághoz érkezett utasészrevételek megosztását tekintve elmondható, hogy a műszaki állapotra (fűtés, légkondicionálás, nem megfelelő tisztaság, nem megfelelő belső állapot) vonatkozó megkeresés nem érkezett. Az emberi tényezőkre, az autóbussz-vezetőkre és más munkavállalókra vonatkozó észrevételek esetében 1 megkeresés érkezett, mely a panaszbejelentések 100% jelentik.

2025. évi beszámoló Bátaszék Város részére az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan

A Társaság munkatársainak magatartása, szolgálatkészsége, az emberi tényező fontos része a nyújtott szolgáltatásnak. Éppen ezért törekszik a Társaság arra, hogy munkatársai megfelelő szolgáltatói magatartással lássák el feladataikat.

A közszolgáltatási tevékenység végzése során keletkezett utaspanasz 100%-ban megalapozatlannak bizonyult.

### 3.2 Utastájékoztatás

A Társaság kiemelt feladatuként kezeli utasai hiteles, jól látható és hallható üzenetek formájában történő tájékoztatását. Különös figyelmet fordít a teljes körű és - lehetőségeihez mérten - a valós idejű utastájékoztatás biztosítására, hogy az utazás megtervezésétől az utazás befejezéséig pontos és aktuális információval szolgálhasson a szolgáltatást igénybe vevők számára. A Társaság törekvései között továbbra is szerepel a különböző kommunikációs csatornák és az utastájékoztatás eszközeinek folyamatos fejlesztése, bővítése, a statikus és a dinamikus utastájékoztatás egymásra épülése mellett.

A település helyi járási információi, a menetrend, a forgalmi hírek és változások, a vonalhálózati térkép és a díjszabási információk a [bataszek.mavcsoport.hu](http://bataszek.mavcsoport.hu) oldalon volt elérhető. A weboldal látogatottsága 2025-ben 1.018 fő volt.

A honlapunk működtetése során folyamatosan arra törekedtünk, hogy minél átláthatóbb, modernebb formában biztosítsuk az utazási információkat, továbbá a tartalmak megjelenítését folyamatosan cseréltük felhasználóbarátabb formátumra.

A Társaság ma már az összes jelentősebb közösségi média felületen aktívan jelen van, biztosítva a folyamatos tájékoztatást utasoknak, követőknek. Ennek eredményeként ma már bárki követhet minket a Facebook, Instagram, Youtube és LinkedIn felületeinken is.

### 3.3 Értékesítés

A Társaság a Közszolgáltatási szerződés szerint biztosította a menetjegyek és bérletek értékesítését, fenntartotta a korábban kiépített jegy és bérlet árusítási hálózatát. Az árusítás saját hálózaton keresztül, valamint ügynökök és bizományosok bevonásával valósult meg.

A Társaság a vasútállomáson az összes típusú helyi bérletet árusította. A Város területén a helyi díjtermékek 1 postahivatalban, illetve a MÁV appból és a MÁVPlusz appból szintén megvásárolhatók voltak.

A menetjegyek az autóbuszokon (ahol ez lehetséges) is megválthatók voltak.

A Társaság együttműködést alakított ki a Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-vel, így a helyi közösségi közlekedésben is elfogadott a Közlekedési Mobiljegy, amellyel a digitális jegy- és bérletvásárlási lehetőség is elérhető az utasoknak. Az autóbuszokon QR kódot tartalmazó matricák elhelyezésével biztosított az applikációkban megvásárolt díjtermékek ellenőrzése. Ennek keretében az utasnak a telefonján található applikációból le kell olvasnia az autóbuszon elhelyezett QR kódot, amelyben érvényes díjtermék megléte esetén egy animált ábra jelenik meg – ezzel ellenőrizhető a menetjegy, vagy bérlet érvényessége.

A Társaság a kormányrendeletben meghatározott utazási kedvezményeket, a helyi utazási feltételek és díjszabás megsértése esetén a helyközi autóbusz-közlekedésben meghatározott pótdíjakat alkalmazta.

Az árakat és az áruk alkalmazási feltételeit a Társaság az Üzletszabályzatban ([Autóbuszos ágazat Személyszállítási Üzletszabályzat | MÁV-csoport](#)) tette közzé.

### **3.4 Jegy-, és bérletellenőrzés, pótdíj behajtás**

2025 évben Bátaszék városban közlekedtetett helyi járatokon utazási jogosultság ellenőrzésre és pótdíj kiszabására nem került sor.

### **3.5 Zsúfoltságmentes utasszállítás**

A zsúfoltság mentes utasszállítás elérése a tömegközlekedésben 2025. évtől összetett technológiai, tervezési és infrastrukturális fejlesztéseket igényel. A cél a kényelmes, zökkenőmentes utazás biztosítása a csúcsidőszakokban is, különösen a városi forgalomban.

Az előbbiekre figyelemmel a Társaság a beszámolási időszakban olyan összetételű autóbusszállományt tartott fenn, amely az átlagos utasforgalomnak megfelelő férőhellyel rendelkezett. A járatokhoz rendelt autóbusszok befogadóképessége az utasforgalomnak megfelelt.

A Társaság rendszeresen figyelemmel kísérte a helyi autóbusszjáratok terheltségét. Az egyes járatok terheltségével kapcsolatosan az irányító személyzet rendszeresen gyűjtött adatokat az autóbusszvezetői állománytól, illetve az utazóközönségtől. Ezek alapján a rövidebb ideig fennálló nagyobb utazási igényeket a Társaság hatékonyan kezelte.

### **3.6 Üzemeltetett autóbusszok**

Bátaszék Város helyi személyszállítást kizárólag a helyközi állományhoz tartozó autóbusszok végezték. A helyi autóbussz-közlekedésben közlekedtetett autóbusszok mindegyike teljesítette a jogszabályokban előírt feltételeket. Rendelkeztek hatósági vizsgával, megfeleltek a környezetvédelmi előírásoknak, forgalombiztonsági szempontból megfelelőek voltak, illetve rendelkeztek az előírt felszerelésekkel és feliratokkal. A járművek az átlagos utasforgalomnak megfelelő férőhelyűek voltak.

A Társaság az év során folyamatosan biztosította a járművek üzemképes állapotát, az autóbusszok napi karbantartása, időszakos szemle műveletei és futójavításai, műszaki vizsgára történő felkészítése mellett biztosította az autóbusszok eseti, részleges gépészeti javításait, karosszéria és utastéri javítási munkálatait a forgalombiztonsági és esztétikai állapot fenntartása érdekében. A Társaság minden esetben csak műszakilag kifogástalan, forgalombiztonsági szempontból ellenőrzött járművet állított ki. Az autóbusszok napi takarításán túl (kisöprés, szeméttartók ürítése), időjárástól függően megfelelő számban a külső kocsiszekrény mosása és nagyobb belső takarítás is megtörtént.

### **3.7 Személyi feltételek**

Bátaszék Város helyi autóbussz-közlekedés szervezési feladatainak ellátásához nem volt elkülönített személyi állomány fenntartva. A helyi tevékenység szervezésében részt vevő munkatársak a regionális és országos személyszállítási szolgáltatás szervezési feladatait is ellátták.

A Társaság vezetői és szakmai irányítói feladatait a jogszabályban meghatározott feltételeknek megfelelő képzettségű személy látta el. A további munkakörökben foglalkoztatott összes munkavállaló megfelelt a tevékenységükre vonatkozó szakmai, képesítési, alkalmassági és egészségügyi követelményeknek.

### **3.8 Infrastruktúra**

Az autóbusszok napi karbantartását, időszakos szemle műveleteit és futójavítását, fényezését, műszaki vizsgára történő felkészítését és műszaki vizsgáztatását a kihelyezett

vizsgaállomáson, a Szekszárdi Járműfenntartási telephely műszaki telepén a Társaság végezte.

### 3.9 Megvalósult és tervezett fejlesztések

- **Értékesítési fejlesztések:** A Társaság összes jegypénztárában a JÉ EGYJEGY pénztári rendszeréből értékesíti teljeskörűen a helyi díjtermékeket, ezzel segítve, hogy már az utazások tervezése során az országban bárhol elővételben megvásárolhatók legyenek ezek a díjtermékek. Az egységes jegyértékesítési rendszer technológiai nyitottságot és rugalmasságot, átjárhatóságot biztosít, amely használata által a jegy- és bérletkiadás modernizálása teljesült. A JÉ EGYJEGY rendszer több értékesítési csatornán teszi lehetővé a helyi díjtermékek megvásárlását, így az autóbuszos jegypénztárakon kívül a vasútállomási jegypénztárakban, a menetjegyirodákban, valamint a menetjegykiadó automatákból és a MÁVPlusz App-ból is.

2025-ben megjelent a Társaság új MÁVPlusz alkalmazása, amely fokozatosan váltja fel az eddigi MÁV mobilalkalmazást. Az applikációban a helyi közlekedés díjtermékei néhány kattintással megvásárolhatók. Az ügyes és korszerű alkalmazást használva minden – a Társaság járataival és egyéb közösségi közlekedéssel megtehető – utazás a lehető legkevesebb kattintással, gépeléssel megtervezhető, és függően állítja össze a kívánt utazást akár háztól házig, aktuális pozíciótól vagy beírt címtől például a munkahelyig, iskoláig, rokonok, barátok címéig vagy különböző közintézményekig, szolgáltatókig és természetesen ellenkező irányban is. Több ezer tömegközlekedési állomással és megállóhellyel, valamint milliányi címmel, POI-val kalkulál, hogy a helyközi vasúti, busz- és HÉV-, illetve helyi városi, fővárosi járatokat ajánlva a legkedvezőbb, leggyorsabb eljutási ajánlatokat listázza.

## 4. Forgalomellátás vagyoni-pénzügyi hatása, következményei, gazdálkodás

A közszolgáltatási tevékenység ellátásával kapcsolatos részletes bevételi és költség-adatokat bemutató eredmény-kimutatást a 2. sz. mellékletben található táblázat tartalmazza.

### 4.1 Vagyoni-pénzügyi helyzet részletes bemutatása

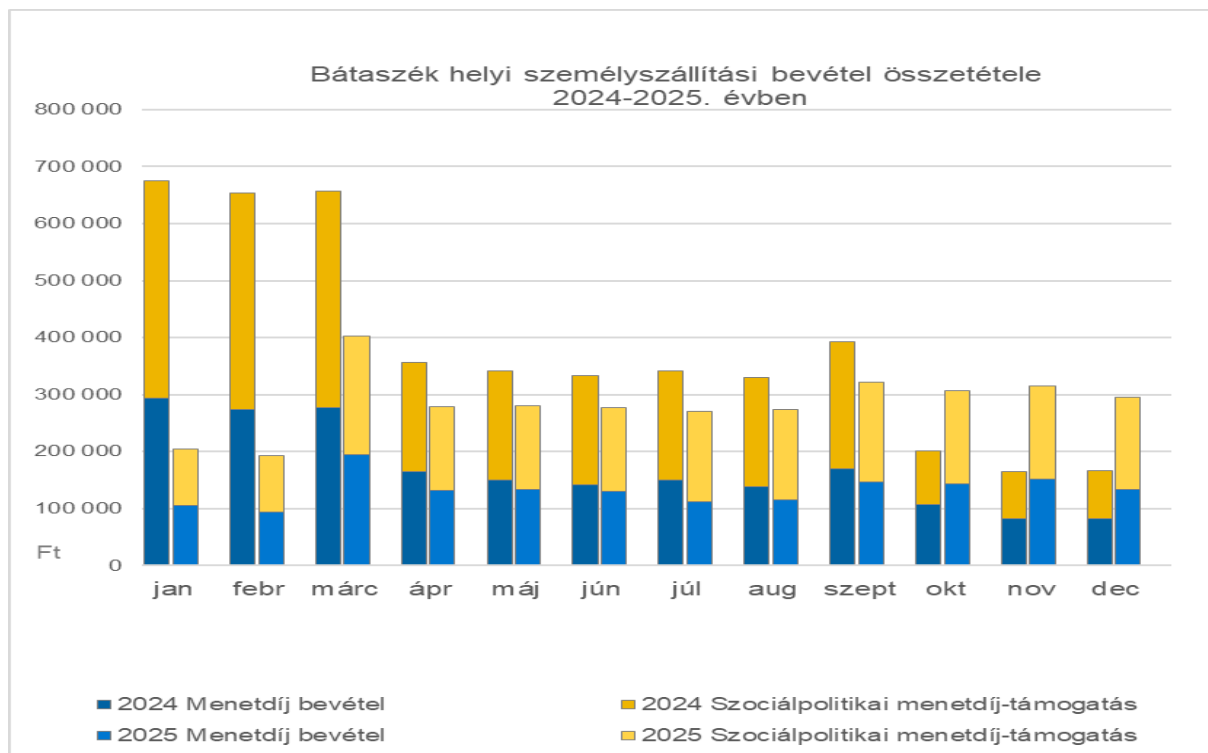
#### 4.1.1 Bevételek

A helyi menetrendszerinti autóbusz-közlekedés személyszállítási díjai a közszolgáltatási utazási kedvezményekről szóló jogszabályban meghatározott módon kedvezmény-csoportonként elkülönítve a közszolgáltatási szerződésben kerültek meghatározásra.

A menetjegyek és bérletek árai 2025. évben nem változtak.

Bátaszék Város helyi autóbusszjáratain 2025. évben – az előző évhez viszonyítva – 1.198 ezer Ft-tal, 26%-kal csökkentek a személyszállítási bevételek. A helyi személyszállítás menetdíjbevételét és a szociálpolitikai menetdíj-támogatását az 1. számú melléklet tartalmazza.

A 2024-2025. évi menetdíjbevétel és a szociálpolitikai menetdíj-támogatás alakulását a következő grafikon szemlélteti:



A jegyfajtánkénti bevételt tekintve az összvonalas bérletek 8,7%-kal, a tanuló és nyugdíjas bérletek 48,7%-kal maradtak el a bázis év adatától, a menetjegy bevételek viszont 8,4%-os növekedést mutatnak.

A menetdíj bevétel összességében 21,7%-kal, 441 ezer Ft-tal csökkent.

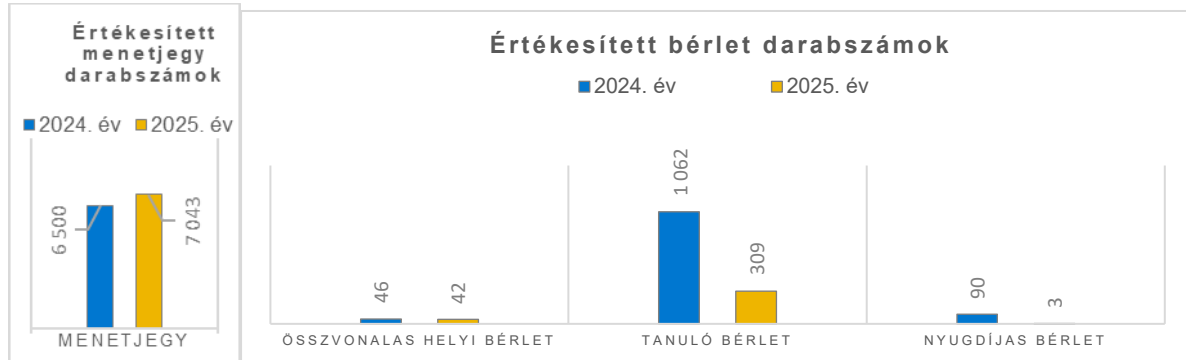
A tanuló és nyugdíjas bérletekhez kapcsolódó 2006. évben meghatározott fix értékű szociálpolitikai menetdíj-támogatás bruttó összege 2025. évben sem emelkedett. A díjmentes utazások után járó szociálpolitikai menetdíj-támogatás mértéke 2012. július 1. óta változatlan, az összege lakosságszám függvényében változik. A szociálpolitikai menetdíj-támogatás a tanuló, nyugdíjas bérletek után 47,3%-kal, a díjmentesen utazók utáni szociálpolitikai

2025. évi beszámoló Bátaszék Város részére az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan

menetdíj-támogatás összege 0,9%-kal csökkent az előző évhez képest, így összességében a 757 ezer Ft-tal, 29,3%-kal alacsonyabb.

A fenti hatások következtében az utas által fizetett és szociálpolitikai menetdíjtámogatás bevétele 2025. évben összességében 3.416 ezer Ft volt, ami 26%-kal csökkent a bázisidőszakhoz képest.

Az értékesített menetjegy és bérlet darabszámok nagyságát a bázishoz képest az alábbi grafikon szemlélteti:



#### 4.1.2 Közszolgáltatási szerződés alapján fizetett ellentételezési előleg

A Közszolgáltatási szerződés VII. fejezete az Önkormányzatnak 2025. évre vonatkozóan a beszámoló készítésének időpontjáig negyedévente fizetési kötelezettséget keletkeztetett a társaság által kiszámlázott km-díjas elszámolás kapcsán. A 2025. éves tényadatok alapján kimutatott ellentételezés összegét az Önkormányzat az alábbiak szerint teljesítette:

| Utalás Társasághoz való beérkezésének dátuma | Megfizetett összeg (Ft) | Megjegyzés                          |
|--|-------------------------|-------------------------------------|
| 2025.05.29                                   | 2 753 729               | 2025. I. negyedévi ellentételezés   |
| 2025.08.04                                   | 5 459 853               | 2025. II. negyedévi ellentételezés  |
| 2025.11.11                                   | 5 852 058               | 2025. III. negyedévi ellentételezés |
| <b>Összesen</b>                              | <b>14 065 640</b>       | -                                   |

A 2025. évi tényadatok alapján a 2025. I-III. negyedévre megállapított 14.065.640 Ft előleg megfizetésével, 1.217.485 Ft túlfizetése keletkezett az Önkormányzatnak, emiatt a 2025. IV. negyedévre vonatkozóan nem keletkezett az Önkormányzatnak fizetési kötelezettsége.

Az Önkormányzat 2025. évben a korábbi évekhez kapcsolódó ellentételezést az alábbiak szerint fizetett a Társaságnak.

| Utalás Társasághoz való beérkezésének dátuma | Megfizetett összeg (Ft) | Megjegyzés                         |
|--|-------------------------|------------------------------------|
| 2025.03.14                                   | 4 765 544               | 2024. IV. negyedévi ellentételezés |

#### 4.1.3 Egyéb bevétel

Az egyéb közlekedési bevétel 2025. évben 272 ezer Ft, mely a bázishoz képest 214 ezer Ft-tal több, ennek oka, hogy 265 ezer Ft bevétel keletkezett reklámfelület bérbeadásából, bázisban ilyen jellegű bevétel nem merült fel.

#### 4.1.4 Költségek

A Társaság számviteli politikájában (önköltségszámítási szabályzatában) rögzített elvek és módszerek alapján került sor a tevékenységek költségeinek és bevételeinek, eredményességének kimutatására oly módon, hogy a 2012. évi XLI. sz. törvényben, valamint a Közszolgáltatási szerződésben foglalt elkülönítés megvalósuljon.

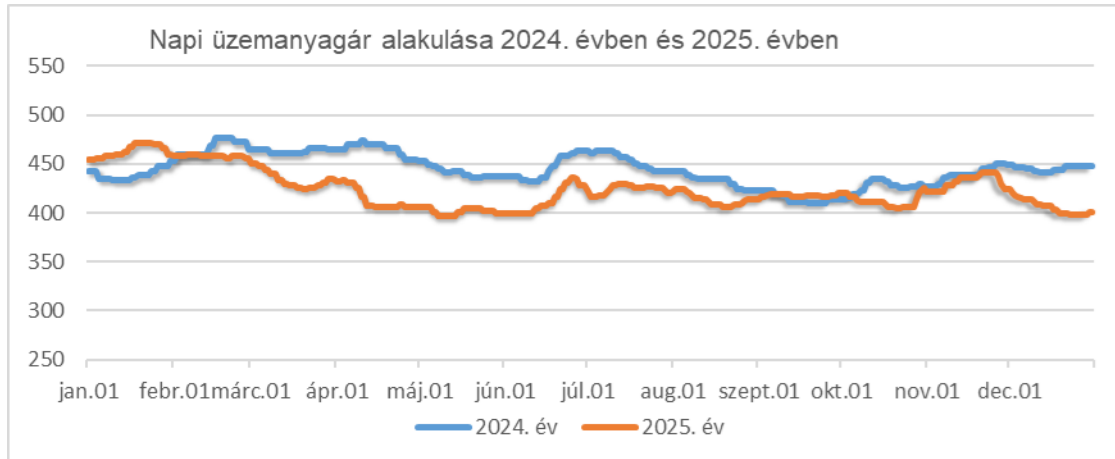
A 2025. évben kimutatott összes ráfordítás 18.222 ezer Ft, az előző évinél 2,7%-kal, 501 ezer Ft-tal alacsonyabb.

| Megnevezés   | 2024. év<br>(ezer Ft) | 2025. év<br>(ezer Ft) | Index         | Eltérés<br>(ezer Ft) |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| <b>Üzemeltetés közvetlen személyi jellegű költsége</b> | 7 302                 | 7 708                 | 105,6%        | 406                  |
| Üzemanyag  | 3 223                 | 3 129                 | 97,1%         | -94                  |
| Üzemeltetés egyéb anyagköltsége                        | 389                   | 238                   | 61,3%         | -151                 |
| <b>Üzemeltetés közvetlen anyagköltsége</b>             | 3 612                 | 3 367                 | 93,2%         | -245                 |
| <b>Üzemeltetés egyéb közvetlen költsége</b>            | 615                   | 903                   | 146,7%        | 287                  |
| <b>Üzemeltetés összes közvetlen költsége</b>           | <b>11 529</b>         | <b>11 977</b>         | <b>103,9%</b> | <b>448</b>           |
| <b>Közvetlen karbantartási költség</b>                 | 3 500                 | 3 551                 | 101,5%        | 51                   |
| <b>Infrastruktúra használat költsége</b>               | 30                    | 33                    | 111,1%        | 3                    |
| <b>Eszköz pótlás/finanszírozás</b>                     | 1 207                 | 280                   | 23,2%         | -928                 |
| <b>Közvetlen költségek összesen</b>                    | <b>16 265</b>         | <b>15 841</b>         | <b>97,4%</b>  | <b>-425</b>          |
| <b>Forgalmi általános költségek</b>                    | 1 714                 | 1 648                 | 96,1%         | -66                  |
| <b>Műszaki általános költségek</b>                     | 602                   | 373                   | 62,0%         | -229                 |
| <b>Társasági általános költségek</b>                   | 143                   | 361                   | 252,6%        | 218                  |
| <b>Közvetett költségek összesen</b>                    | <b>2 458</b>          | <b>2 381</b>          | <b>96,9%</b>  | <b>-77</b>           |
| <b>Költségek összesen</b>                              | <b>18 724</b>         | <b>18 222</b>         | <b>97,3%</b>  | <b>-501</b>          |
| Fizető km teljesítmény (ezer km)                       | 23,685                | 23,793                | 100,5%        | 0,108                |
| <b>Fajlagos költség (Ft/km)</b>                        | <b>790,52</b>         | <b>765,85</b>         | <b>96,9%</b>  | <b>-24,7</b>         |

A **közvetlen költségek** 425 ezer Ft-tal történő csökkenését a következő tételek együttes hatása okozta:

- A közvetlen költségek alakulását befolyásolta a **helyi kilométer** változása. 2025. évben a fizető kilométer mindössze 0,5%-kal nőtt a bázishoz képest.
- Az üzemeltetési költségen belül kimutatott **üzemanyag költséget** – a megtett teljesítményen túl – jelentősen befolyásolja a gázolaj árának alakulása. A gázolaj költség a teljesítmény növekedés és az árcsökkenés együttes hatása miatt 2,9%-kal, 94 ezer Ft-tal csökkent. Az üzemeltetési költségen belül kimutatott üzemanyag költséget – a megtett teljesítményen túl – jelentősen befolyásolja a gázolaj árának alakulása. 2025. évben összesen 120 alkalommal volt árváltozás. A MOL gázolaj nagykereskedelmi ára 2025. január 1-én 453,79 Ft/l, december 31-én 401,06 Ft/l volt. Az üzemanyag ár alakulása kedvezően hatott a tevékenység üzemanyag költségeire, mivel a 2025. évi (napok számával súlyozott) átlagos MOL nagykereskedelmi ár 4,6%-kal csökkent az előző év átlagárához képest.

A MOL nettó nagykereskedelmi gázolaj átlagár alakulását az alábbi diagram szemlélteti:



- Az **üzemeltetés közvetlen személyi jellegű költsége** 5,6%-kal (406 ezer Ft-tal) nőtt a bázis adatokhoz képest, alakulását elsősorban a bérmegállapodás alapján megvalósított jövedelemfejlesztés hatása befolyásolja. A 2025. évi bérintézkedések meghatározásáról és a 2025. és 2026. években irányadó jövedelempolitikai elvekről szóló csoportszintű megállapodás 2025. január 1-jei hatállyal az alapbérek 6,7%-os emeléséről, illetve az alanyi jogú SZÉP kártya, valamint a lojalitást elismerő juttatás változatlan feltételekkel történő (120.000 Ft/fő/év, 350.000 Ft/fő/év) fenntartásáról rendelkezett. A bérmegállapodás alapján – a korábbi évhez hasonlóan - a munkáltató március hónapban nettó 120.000 Ft/fő összegű alanyi jogú SZÉP-kártya juttatást, december hónapban bruttó 350.000 Ft/fő lojalitási juttatást folyósított a munkavállalók részére.

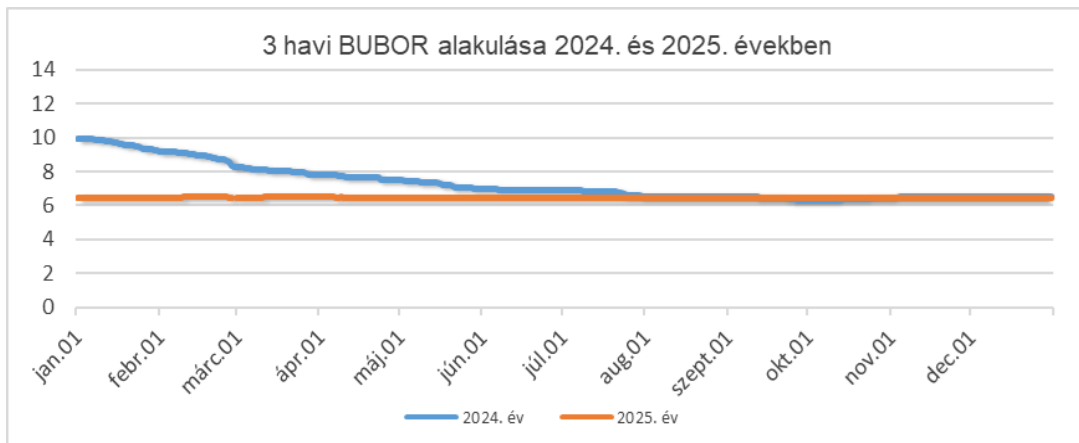
A bérmegállapodásban szereplő 120.000 Ft/fő SZÉP-kártya juttatáson felül az építési és közlekedési miniszteri döntés értelmében a munkavállalók 250.000 Ft/fő SZÉP-kártya juttatásban részesültek.

A bérmegállapodás alapján további változás, hogy az egészségpénztári tagsággal rendelkező munkavállalóknak tagdíj-kiegészítés kerül megfizetésre, melynek bruttó összege havonta 6.016 Ft.

- Az **üzemeltetés egyéb anyagköltsége** 151 ezer Ft-tal (38,7%-kal) csökkent a 389 ezer Ft bázis adathoz képest, melynek legfőbb oka, hogy 201 ezer Ft-tal csökkent a gumiköltség.
- Az **üzemeltetés egyéb közvetlen költsége** 287 ezer Ft-tal több a bázis időszaknál. Ennek egyik oka az, hogy ebben az évben 59 ezer Ft-tal növekedett az elszámolt adók költsége, amely a 2025. évtől megjelent gépjárműadó fizetési kötelezettséggel függ össze. A formaruha költség 70 ezer Ft-tal csökkent, mert a bázishoz képest kevesebb formaruha került kiadásra a tényidőszakban, amelyet a formaruha juttatási rendszerben meghatározott eltérő kihordási idejű formaruhák bázishoz viszonyított változása és a ciklikus ruha kiadás okozott.
- A **közvetlen karbantartási költség** a bázis időszaknál 1,5%-kal 51 ezer Ft-tal magasabb szinten realizálódott, ezen belül a személyi jellegű ráfordítások 440 ezer Ft-tal nőttek a bérfejlesztés vonzataként, a közvetlen anyagköltség a bázishoz képest 439 ezer Ft-tal volt alacsonyabb.
- Az **infrastruktúra használat költsége** 33 ezer Ft, mely 11,1%-kal nőtt, mert tárgyidőszakban megjelent 33 ezer Ft útdíj, melynek bázishoz képesti növekedését az útdíj fizetési kötelezettség 2024. április 1-jétől való megjelenése miatti áthúzódó hatás okoz (a bázis évben csak 9 hónapra jelent meg költség).

2025. évi beszámoló Bátaszék Város részére az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan

- A **gördülő állomány eszközpótlási/finanszírozási költsége** 928 ezer Ft-tal (76,8%-kal) csökkent a bázisidőszakhoz képest. A gördülőállomány értékcsökkenése 488 ezer Ft-tal kevesebb a bázisnál, mert az értékcsökkenéssel rendelkező autóbusszok kevesebb kilométert teljesítettek 2025. évben, a gördülőállomány egyéb finanszírozási költsége 442 ezer Ft-tal csökkent, mert az egyéb finanszírozási költségek között elszámolt pénzügyi ráfordítások (hitel kamatok) összege csökkent. A fizetendő kamatok mértéke a BUBOR referenciamutatóhoz kötött, ezért annak csökkenése és a tőketartozás csökkenése miatt a Bátaszék helyi autóbusszok tekintetében megjelenő finanszírozási költség is csökkent.



A **közvetett költségek** 77 ezer Ft-tal (3,1%-kal) csökkentek elsősorban a műszaki általános költségek csökkenésének köszönhetően.

2025. január 1-jei hatállyal megvalósult a MÁV-HÉV Zrt., VOLÁNBUSZ Zrt. és a MÁV-START Zrt. vállalatok integrációja, amely új működési kereteket, egységesebb szervezeti struktúrát és összehangolt humán erőforrás-gazdálkodási lehetőségeket teremtett. Az integráció egyik legfontosabb eredménye, hogy lehetőséget biztosít a tudás- és tapasztalatomegosztás, valamint az erőforrások optimalizált felhasználásának erősítésére, amely hozzájárul a szolgáltatási színvonal emeléséhez.

Az integráció a szervezet működésében, vállalatirányítási rendszerében és gazdálkodásában változásokkal járt, amelyek leképezésre kerültek a MÁV Személyszállítási Zrt. önköltség-számítási szabályzatában és a költségallokáció technikai hátterét biztosító SAP rendszerben. Mindezek hatásaként a közvetlen-közvetett költségek között is átrendeződés következett be, néhány költség kategóriánál a bázishoz képest jelentősebb eltérések mutatkoznak, de összességében az integráció előnyei jelentkeznek.

#### 4.1.5 Veszteség-kiegyenlítés az Önkormányzati ellentételezés

A tevékenységhez kapcsolódó bevétellel nem fedezett indokolt költségek meghatározása a Közszolgáltatási szerződés VII. fejezete alapján az alábbiak szerint került meghatározásra:

*„Felek rögzítik, hogy a kilométerdíj úgy került megállapításra, hogy az 1370/2007/EK rendeletben meghatározott elvekkel összhangban nem vezet a közszolgáltatás keretében végzett tevékenység túlkompensációjához.”*

*„Felek rögzítik, hogy Szolgáltatót a közvetlen és közvetett költségek 5%-nak mértékéig nyereség illeti meg.”*

2025. évi beszámoló Bátaszék Város részére az autóbusszal végzett helyi személyszállítás közszolgáltatási tevékenységre vonatkozóan

A 2025. éves, bevételekkel nem fedezett indokolt költség, illetve a további fizetendő ellentételezési igény meghatározását az alábbi táblázat tartalmazza:

| Bevételekkel nem fedezett indokolt költség, további fizetendő ellentételezési igény meghatározása: | 2025. év (adatok Ft-ban) |
|--|--------------------------|
| 1 - Indokolt költségek összesen  | 18 222 165               |
| 2 - Bevételek (ellentételezések/támogatások nélkül)  | 3 687 901                |
| 3 - Nyereségigény (2025. évben pénzügyi megállapodás alapján 5%)                                   | 911 108                  |
| <b>4 - Bevétellel nem fedezett indokolt költségek nyereséggel (1-2+3)</b>                          | <b>15 445 372</b>        |
| 5 - Ebből az Önkormányzat által megfizetett összeg   | 14 065 640               |
| 6 - Előző évi túlfizetés   | 2 597 217                |
| <b>7 - További fizetendő ellentételezési igény (4-5-6) (+) fizetendő; (-) túlfizetés</b>           | <b>-1 217 485</b>        |

Bátaszék Város helyi személyszállítás 2025. évi bevételekkel nem fedezett indokolt költsége 5%-os indokolt költségarányos méltányos nyereséggel 15.445.372 Ft.

A fentiek alapján Bátaszék Város helyi személyszállítás kapcsán 2025. évi önkormányzati **ellentételezési igénye 15.445.372 Ft**, melyből az önkormányzat a beszámoló készítéséig 14.065.640 Ft ellentételezést fizetett meg, az előző évhez kapcsolódó, az I. negyedévi előlegbekérőben figyelembe vett 2024. évi túlfizetés összege 2.597.217 Ft.

Fentiek alapján **Bátaszék Város Önkormányzatának 1.217.485 Ft túlfizetése keletkezett** a helyi személyszállítás 2025. évi teljesítését érintően, melyet a Társaság javasol a 2026. évi ellentételezési igénybe beszámítani.

#### **4.2 Előző évekhez kapcsolódó pénzügyileg nem rendezett ellentételezések**

A Társaság Bátaszék Város Önkormányzatával szemben a korábbi évekhez kapcsolódóan nem tart nyilván pénzügyileg nem rendezett ellentételezést.

## 5. Egyéb témák

### 5.1 *Alvállalkozók, alvállalkozásba adás*

A Társaság Bátaszék helyi személyszállítási alaptevékenységben (személyszállítás végzése autóbusszal közforgalmú menetrend alapján) 2025. évben alvállalkozót nem foglalkoztatott.

### 5.2 *Beszámoló elfogadása*

A Társaság az elszámolási kötelezettségének a jelen beszámoló megküldésével tesz eleget. Kéri, hogy az értékelést a következő testületi ülésen napirendre tűzni és érdemben tárgyalni, valamint arról határozatot hozni és határozatot a Társaság részére megküldeni szíveskedjenek.

A Társaság kéri, hogy jóváhagyás esetén a határozatban a túlfizetés összegének 2026. évi ellentételezésbe való beszámítására vonatkozó javaslat elfogadását is rögzíteni szíveskedjenek.

**A Társaság a Közszolgáltatási szerződésben foglaltak alapján kéri a közszolgáltatási tevékenységgel összefüggő, bevételekkel nem fedezett, a közszolgáltatási kötelezettség miatt felmerült indokolt költségek, valamint az észszerű nyereség elismerését és megfizetését.**

### 5.3 *Tájékoztatás helyközi járáttal végzett helyi személyszállításról*

Bátaszék Város helyi személyszállítási tevékenységéhez nem kapcsolódik helyközi járatokkal ellátott helyi személyszállítási tevékenység.

## 6. Mellékletek:

1. sz. melléklet: Bátaszék Város helyi menetrendszerinti személyszállítás 2024-2025. évi nettó menetdíjbevétele és szociálpolitikai menetdíj-támogatása
2. sz. melléklet: Bátaszék Város helyi menetrendszerinti tevékenység 2025. évi eredménykimutatása

Bátaszék Város helyi menetrendszerinti személyszállítás  
2024-2025. évi nettó menetdíjbevétele és szociálpolitikai menetdíj-támogatása

| Megnevezés   | Utazó által fizetett bevétel (ezer Ft) |              | Szociálpolitikai menetdíj-támogatás (ezer Ft) |              | Személyszállítási bevétel összesen (ezer Ft) |              | Index (%)   |
|--|--|--------------|---|--------------|--|--------------|-------------|
|  | 2024. év                               | 2025. év     | 2024. év                                      | 2025. év     | 2024. év                                     | 2025. év     |             |
| Helyi menetjegy  | 870                                    | 943          | -   | -            | 870  | 943          | 108,4       |
| Összvonalas bérlet   | 131                                    | 120          | -   | -            | 131  | 120          | 91,3        |
| Tanuló havi bérlet   | 1                                      | 83           | 1   | 128          | 2  | 211          | 9499,9      |
| Tanuló többidőszakos bérlet                                | 922                                    | 442          | 1 459   | 701          | 2 381  | 1 143        | 48,0        |
| Nyugdíjas negyedéves bérlet                                | 108                                    | 3            | 121   | 4            | 229  | 7            | 2,9         |
| Díjmentes utazás utáni szociálpolitikai menetdíj-támogatás | -                                      | -            | 1 001   | 992          | 1 001  | 992          | 99,1        |
| <b>Összesen</b>  | <b>2 032</b>                           | <b>1 591</b> | <b>2 582</b>                                  | <b>1 825</b> | <b>4 614</b>                                 | <b>3 416</b> | <b>74,0</b> |

Bátaszék Város helyi menetrendszerinti tevékenység  
2025. évi eredménykimutatása

adatok ezer Ft-ban

| Megnevezés  | 2024. év      | 2025. év      |
|---|---------------|---------------|
| 01 - Menetdíj bevétel   | 2 032         | 1 591         |
| 02 - Szociálpolitikai menetdíj-támogatás                          | 2 582         | 1 825         |
| 03 - Egyéb helyi önkorm. által nyújtott hozzájár., tám.           | 0             | 0             |
| 04 - Pótdíj bevétel   | 0             | 0             |
| 05 - Egyéb közlekedési és további bevételek                       | 58            | 272           |
| <b>06 - Közlekedési bevétel</b>                                   | <b>4 672</b>  | <b>3 688</b>  |
| 07 - Bérkölttség  | 5 401         | 5 684         |
| 08 - Bérjárulékok   | 824           | 884           |
| 09 - Béren kívüli juttatások költsége                             | 1 077         | 1 140         |
| <b>10 - Üzemeltetés közvetlen személyi jellegű költsége</b>       | <b>7 302</b>  | <b>7 708</b>  |
| 11 - Üzemanyag  | 3 223         | 3 129         |
| 12 - Kenőanyag  | 0             | 0             |
| 13 - Motorolaj  | 59            | 103           |
| 14 - Gumiköltség  | 330           | 129           |
| 15 - Egyéb anyagköltség   | 0             | 6             |
| <b>16 - Üzemeltetés egyéb anyagköltsége</b>                       | <b>389</b>    | <b>238</b>    |
| <b>17 - Üzemeltetés közvetlen anyagköltsége</b>                   | <b>3 612</b>  | <b>3 367</b>  |
| 18 - KGFB   | 249           | 255           |
| 19 - Utasbiztosítás   | 5             | 5             |
| 20 - Gépjármű vizsgáztatás  | 2             | 26            |
| 21 - Vagyonvédelmi szolgáltatás                                   | 22            | 14            |
| 22 - Tevékenységhez kapcsolódó adók                               | 6             | 64            |
| 23 - Formaruha, munkaruha, védőruha                               | 97            | 27            |
| 24 - Egyéb üzemeltetési költség                                   | 235           | 512           |
| <b>25 - Üzemeltetés egyéb közvetlen költsége</b>                  | <b>615</b>    | <b>903</b>    |
| <b>26 - Üzemeltetés összes közvetlen költsége</b>                 | <b>11 529</b> | <b>11 977</b> |
| 27 - Karbantartás közvetlen anyag, anyagjell.és egyéb kts.        | 2 028         | 1 589         |
| 28 - Karbantartás közvetlen személyi jellegű költsége             | 1 462         | 1 902         |
| 29 - Harmadik fél által végzett karbantartás                      | 9             | 60            |
| <b>30 - Közvetlen karbantartási költség</b>                       | <b>3 500</b>  | <b>3 551</b>  |
| 31 - Útdíj költsége   | 30            | 33            |
| 32 - Pályaudvar üzemeltetési költségei                            | 0             | 0             |
| 33 - Pályaudvar használati díj                                    | 0             | 0             |
| <b>34 - Infrastruktúra használat költsége</b>                     | <b>30</b>     | <b>33</b>     |
| 35 - Gördülő állomány értékcsökkenése                             | 665           | 177           |
| 36 - Gördülő állomány egyéb finanszírozási költségei              | 542           | 99            |
| 37 - Egyéb eszköz értékcsökkenése                                 | 1             | 4             |
| <b>38 - Eszközpótlás/finanszírozás</b>                            | <b>1 207</b>  | <b>280</b>    |
| <b>39 - Alvállalkozásba kiadott személyszáll. tevék. költsége</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>40 - Közvetlen költségek összesen</b>                          | <b>16 265</b> | <b>15 841</b> |

| Megnevezés                                | 2024. év       | 2025. év       |
|---|----------------|----------------|
| 41 - Forgalomvezetés                      | 176            | 227            |
| 42 - Operatív forgalomirányítás           | 930            | 657            |
| 43 - Utastájékoztató                      | 81             | 114            |
| 44 - Értékesítés                          | 310            | 385            |
| 45 - Elszámoltatás                        | 100            | 116            |
| 46 - Forgalomellenőrzés                   | 0              | 10             |
| 47 - Menetrendkészítés                    | 74             | 73             |
| 48 - Egyéb forgalmi általános kts.        | 43             | 66             |
| <b>49 - Forgalmi általános költségek</b>  | <b>1 714</b>   | <b>1 648</b>   |
| 50 - Műszaki üzemvezetés                  | 136            | 28             |
| 51 - Operatív üzemirányítás               | 74             | 45             |
| 52 - Anyagbeszerzés, raktározás           | 392            | 300            |
| 53 - Egyéb műszaki általános költség      | 0              | 0              |
| <b>54 - Műszaki általános költségek</b>   | <b>602</b>     | <b>373</b>     |
| <b>55 - Társasági általános költségek</b> | <b>143</b>     | <b>361</b>     |
| <b>56 - Közvetett költség összesen</b>    | <b>2 458</b>   | <b>2 381</b>   |
| <b>57 - Összes kimutatott ráfordítás</b>  | <b>18 724</b>  | <b>18 222</b>  |
| <b>Eredmény (ellentételezések nélkül)</b> | <b>-14 052</b> | <b>-14 534</b> |

| Bevételekkel nem fedezett indokolt költség, további fizetendő ellentételezési igény meghatározása: | 2024. év      | 2025. év      |
|--|---------------|---------------|
| 1 - Indokolt költségek összesen  | 18 724        | 18 222        |
| 2 - Bevételek (ellentételezések/támogatások nélkül)  | 4 672         | 3 688         |
| 3 - Nyereségigény (indokolt költség 5%-a)  | 936           | 911           |
| <b>4 - Bevétellel nem fedezett indokolt költségek nyereséggel (1-2+3)</b>                          | <b>14 988</b> | <b>15 445</b> |
| 5 - Bértámogatás   | 1 046         | 0             |
| <b>6 - Önkormányzati forrású ellentételezés (4-5)</b>  | <b>13 942</b> | <b>15 445</b> |
| 7 - Ebből az Önkormányzat által megfizetett összeg   | 12 065        | 14 066        |
| 8 - Előző évhez kapcsolódó túlfizetés  | 1 877         | 2 597         |
| <b>9 - További fizetendő ellentételezési igény (6-7) (+) fizetendő; (-) túlfizetés</b>             | <b>0</b>      | <b>-1 217</b> |